

联系浩华

浩华资产管理顾问有限公司

北京办公室：  
北京市朝阳区建国门外大街  
2号银泰中心C座2201室  
100022

上海办公室：  
上海市黄浦区福州路318号  
浦汇大厦2305室  
200001

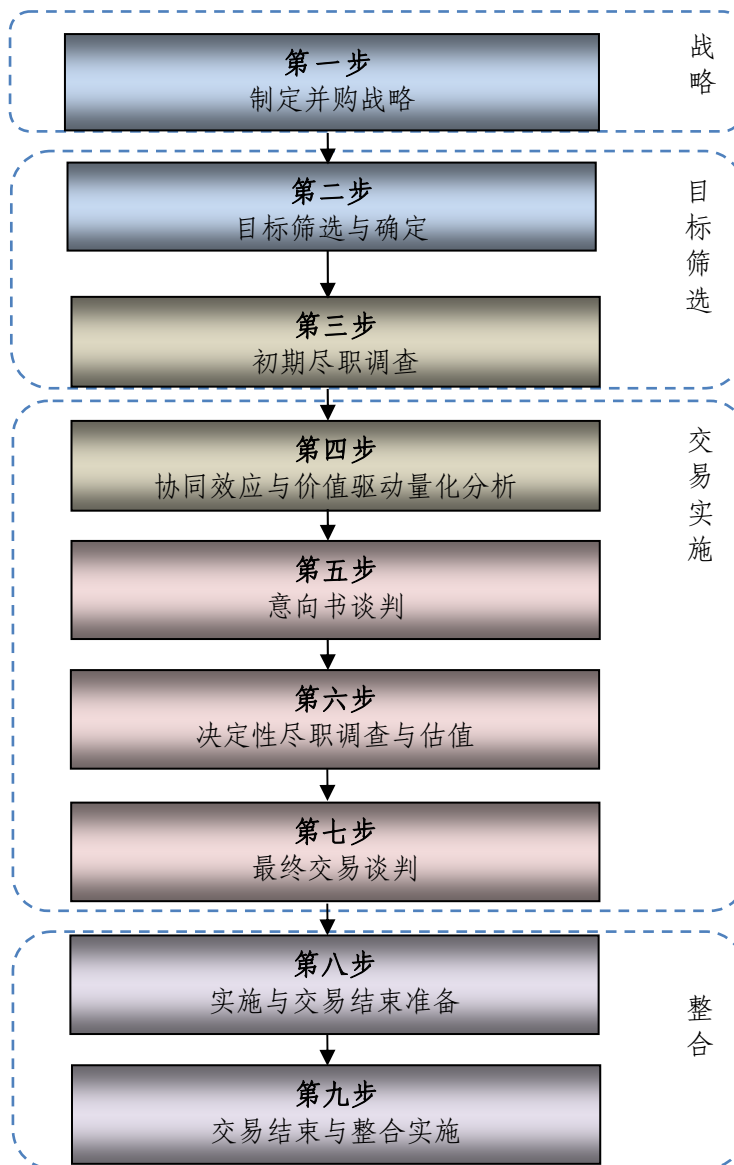
电话: +86 400 610 2588  
电邮: [hq@horwathcapital.com.cn](mailto:hq@horwathcapital.com.cn)



## 浩华“四段九步”企业并购法

并购活动看似是一个庞大复杂、千头万绪的难题，有时甚至会令人感觉到无从下手。但是在专业人士眼中，并购有规可循。浩华通过多年的并购实践，提出独有的“四段九步法”，协助客户轻松驾驭从国内并购到跨境并购这样大型的商业活动。

### “四段九步法”流程图



## 联系浩华

## 浩华资产管理顾问有限公司

北京办公室：  
北京市朝阳区建国门外大街  
2号银泰中心C座2201室  
100022

上海办公室：  
上海市黄浦区福州路318号  
浦汇大厦2305室  
200001

电话: +86 400 610 2588  
电邮: [hq@horwathcapital.com.cn](mailto:hq@horwathcapital.com.cn)



## “四段九步法”详解：

## 1. 并购战略制订

作为下位战略，并购战略有赖于并服从于一个清晰的企业整体战略，即，企业整体战略主导着并购战略与策略的制订。浩华将协助客户：

- 对有吸引力的市场进行差距分析（现实状态对理想状态）
- 定义并购的目标（质化和量化）
- 以市场吸引力为标准，区分市场优先次序
- 定义并购的参量（可动用资金、管理层时间）
- 定义并购的标准（策略、财务和运营）

## 2. 目标筛选与确定

对收购目标的筛选必须有效地区分候选目标的优先次序。浩华将通过以下工作协助客户确定筛选的标准：

- 收集关于收购目标的质与量的信息
- 将信息总结并归入并购目标筛选的数据库
- 对候选目标进行评估并排除无吸引力的目标
- 与管理层审阅优先考虑的候选目标
- 与候选目标进行谈判
- 就保密协议进行谈判
- 提交所需初步信息的清单

## 3. 初期尽职调查

兼并与收购的尽职调查是由一系列持续的、繁简不同的活动组成的，涉及到对目标公司资料的收集、检查、分析和核实等。在此阶段，浩华将协助客户初步分析目标企业的运营，进行简要的风险分析、并完成概要估值。

## 4. 协同效应与价值驱动量化分析

浩华将协助客户确定产生协同效应的机会，制定最佳整合方法，以便于决定是否继续进行该项并购交易。

## 5. 意向书或条款清单谈判

浩华将协助客户签订意向书或条款清单，以便正式开始尽职调查并洽谈并购细节。

## 6. 决定性尽职调查与估值

在本阶段，浩华将协助收购方从财务、税务、法律、运营、IT 等各个方面对并购对象展开最细致组织的尽职调查与估值，以便为最终的并购决策提供技术依据。

## 7. 最终交易谈判

## 8. 并购实施与交易结束准备

## 9. 交易结束与整合实施

## 浩华优势

- 悠久历史：浩华成立于 1915 年，总部位于美国纽约；
- 行业地位：浩华国际是全球 10 大会计与税务专业服务机构之一；
- 全球网络：浩华在 100 多个国家和地区拥有 140 多家机构、700 余间办公室；
- 专业经验：浩华在投资并购相关的全领域内为客户提供全球的专业顾问服务。
- 附加价值：客户还有机会在全球范围内体验浩华在其他相关领域的专业服务。

欲了解更多中国区服务详情请联系：

于洋博士 - 北京

电话： +86 400 610 2588

[hq@horwathcapital.com.cn](mailto:hq@horwathcapital.com.cn)